

УДК: 336.051

Наталія Ткачук

кандидат економічних наук, доцент,
Волинський національний університет імені Лесі Українки,
м. Луцьк, Україна
Tkachuk.Natalia@vnu.edu.ua
ORCID ID: 0000-0002-3518-0449

ІНВЕСТИЦІЙНИЙ БАЗИС СТВОРЕННЯ ІНДУСТРІАЛЬНИХ ПАРКІВ В УКРАЇНІ

Natalia Tkachuk

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Lesya Ukrainka Volyn National University,
Lutsk, Ukraine

INVESTMENT BASIS FOR THE ESTABLISHMENT OF INDUSTRIAL PARKS IN UKRAINE

Анотація. У статті розкрито сутність інвестиційного базису як ключового елементу формування індустріальних парків в Україні. Проаналізовано основні джерела фінансування, механізми залучення інвестицій, а також роль державної політики у стимулюванні інвесторів. Автор акцентує увагу на правових та економічних умовах, які визначають привабливість індустріальних парків для внутрішніх і зовнішніх інвесторів. Розглянуто сучасні виклики та перспективи розвитку індустріальних парків у контексті постіндустріальної трансформації економіки України. Запропоновано шляхи підвищення ефективності інвестиційної діяльності через удосконалення інфраструктурної, фінансової та інституційної підтримки. Наукова новизна одержаних результатів полягає у: узагальненні чинників впливу на ефективність створення індустріального парку на засадах сталого розвитку держави та регіону; окреслення стратегічних орієнтирів щодо створення та функціонування індустріального парку м. Луцька з урахуванням позитивного зарубіжного досвіду.

Ключові слова: індустріальний парк, інвестиції, інвестиційний клімат, державна підтримка, інфраструктура, економічний розвиток.

Abstract. This article examines the investment basis as a fundamental component for the successful establishment and development of industrial parks in Ukraine. The focus is placed on identifying the key factors that shape the investment environment, including legal, economic, infrastructural, and institutional conditions. The author highlights the strategic importance of industrial parks in fostering regional economic development, creating jobs, modernizing industrial capacity, and stimulating innovation.

The study explores the main sources of investment, both public and private, and evaluates the effectiveness of current financial instruments and state support mechanisms. Special attention is given to the role of international investors and financial institutions in the formation of sustainable industrial infrastructure. The article also addresses the challenges facing the attraction of investment in the current geopolitical and macroeconomic context, including risks associated with political instability, regulatory barriers, and underdeveloped infrastructure in certain regions.

A comparative analysis is conducted between Ukrainian industrial parks and successful models implemented in other countries, such as Poland, Turkey, and the Czech Republic, in order to identify best practices that could be adapted to the Ukrainian context. The author proposes a set of strategic recommendations aimed at improving the investment climate, including enhancing legal transparency, ensuring financial incentives, simplifying administrative procedures, and strengthening public-private partnerships.

Overall, the article provides a comprehensive overview of the investment prerequisites for industrial park development and outlines the necessary steps for Ukraine to create a competitive and investor-friendly environment capable of driving long-term economic growth.

Key words: *industrial parks, investments, investment climate, state support, infrastructure, economic development.*

Актуальність теми дослідження. Сучасні фінансово-економічні реалії в Україні вимагають від регіонів та окремих територіальних громад активного пошуку нових шляхів для забезпечення сталого розвитку та залучення інвестицій. Саме індустріальні парки є тією ланкою, котра працює з метою залучення інвестицій та розвитку економіки України; вирівнювання економічного розвитку регіонів та підвищення якості життя населення України; запровадження інноваційних та енергозберігаючих технологій; створення нових робочих місць; сталий розвиток та захист навколишнього природного середовища.

Так, особливості створення та функціонування індустріальних парків досліджували І. Верховод [2], О. Долженков [3], С. Лекарь [4], О. Молдован [5], В. Федюк [6], Л. Федулова [7], П. Харламов [8] та інші. Постійні зміни підходів держави до перспектив розвитку індустріальних парків потребують подальшого вивчення цієї проблематики та реалізації в межах конкретної території.

Створення індустріальних парків (надалі ІП) не лише сприятиме економічному зростанню, але й матиме на меті формування екосистеми розвитку виробників. Вивчення досвіду успішних індустріальних парків, таких як «Formatsia» у Львові, демонструє, як правильно організовані інфраструктура та підтримка підприємництва можуть стимулювати інновації, підвищувати конкурентоспроможність місцевих виробників та створювати нові робочі місця.

Мета даної роботи полягає в обґрунтуванні ключових елементів інвестиційного базису створення індустріальних парків в Україні, а також визначення умов, за яких формування таких об'єктів стане ефективним інструментом стимулювання економічного розвитку держави.

Досягнення поставленої мети передбачає вирішення таких завдань: проаналізувати сучасний стан розвитку індустріальних парків в Україні, визначити основні джерела та механізми залучення інвестицій у створення та функціонування індустріальних парків, оцінити вплив законодавчої та інституційної бази на інвестиційну привабливість індустріальних парків, дослідити роль державної підтримки у стимулюванні інвестиційної активності в індустріальних парках, виявити проблеми та бар'єри, що стримують інвестування у сферу індустріального паркового розвитку, запропонувати практичні рекомендації щодо удосконалення інвестиційного середовища та підвищення ефективності реалізації проєктів індустріальних парків.

Створення та функціонування індустріального парку сприятиме залученню інвестицій, стимулюванню підприємницької активності, створенню нових робочих місць і підвищенню рівня життя населення, покращення екосистеми. Успішна реалізація проєкту вимагатиме тісної співпраці між державними органами влади та органами місцевого самоврядування, місцевими підприємствами та інвесторами, що забезпечить сприятливий бізнес-клімат і розвиток інноваційних технологій у регіоні. Таким чином, наш проєкт не лише надає теоретичне обґрунтування, але й пропонує практичні рекомендації для реалізації цієї ініціативи.

У Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки, затвердженій Постановою Кабінету Міністрів України від 5 серпня 2020 р. № 695, також приділяється значна увага індустріальним паркам. Стверджується, що запровадження дієвих механізмів активізації індустріальних парків на територіях, де перебувають у стадії закриття вуглепереробні підприємства, дозволить соціально та економічно трансформувати ці території [10]. Стратегією розвитку сфери інноваційної діяльності на період до 2030 року, схваленою розпорядженням Кабінетом Міністрів України від 10 липня 2019 р. № 526-р., задля налагодження більш тісної співпраці держави, бізнесу та українських інноваторів на загальнодержавному рівні Урядом України пропонується запровадити пілотні проєкти щодо створення елементів інноваційної інфраструктури (зокрема інноваційних кластерів, центрів трансферу технологій, технологічних платформ, бізнес-інкубаторів та акселераторів) та поширення позитивного досвіду на всі регіони України [11].

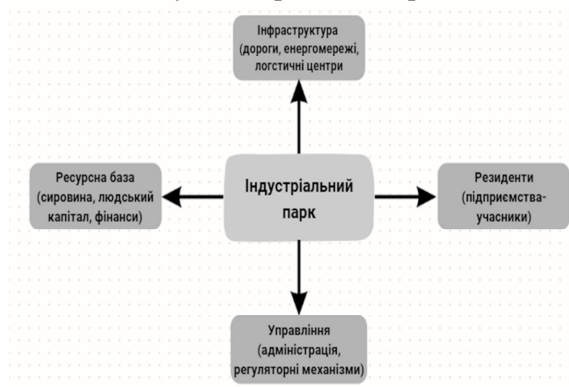


Рис. 1. Основні складові компоненти індустріального парку

Джерело: розроблено автором.

Наведена схема індустріального парку (рис. 1) відображає ключові компоненти, які формують його функціональну єдність та ефективність. Згідно з дослідженнями, індустріальні парки є стратегічними інструментами регіонального розвитку, що базуються на синергії інфраструктури, управління, ресурсів та резидентів.

Європейський Союз розглядає індустріальні парки як важливу складову регіональної інноваційної екосистеми, зосереджуючи увагу на кількох ключових аспектах.

По-перше, кластеризація відіграє важливу роль у розвитку індустріальних парків. Об'єднання підприємств однієї галузі дозволяє створити синергію, де компанії можуть обмінюватися знаннями, ресурсами та технологіями. Це не лише підвищує конкурентоспроможність, але й сприяє розвитку нових ідей та інновацій, які можуть призвести до покращення продуктивності роботи.

По-друге, цифровізація стає невід'ємною частиною сучасних індустріальних парків. Використання смарт-технологій відкриває нові можливості для оптимізації виробничих процесів. Це дозволяє підприємствам зібрати та аналізувати дані в реальному часі, що, у свою чергу, сприяє більш ефективному управлінню ресурсами та зменшенню витрат.

Окрім того, екологічні стандарти займають центральне місце в політиці ЄС. Ініціатива «Європейський зелений курс» ставить перед підприємствами завдання зменшити свій вплив на навколишнє середовище. Індустріальні парки, які впроваджують екологічні практики, не лише відповідають цим вимогам, але й стають прикладом для інших регіонів.

Наприклад, у Румунії індустріальні парки активно інтегруються в національні програми з декарбонізації. Це відповідає загальноєвропейській політиці, спрямованій на зменшення викидів вуглецю та переходу до більш стійких форм енергії.

Згідно з українським законодавством, зокрема Законом України «Про індустріальні парки» № 5018-VI, прийнятим у 2021 р., індустріальний парк визначається як об'єкт нерухомості, що має специфічні характеристики, які сприяють розвитку промислового сектору. Управління індустріальним парком покладається на адміністрацію, яка відповідає за забезпечення належної інфраструктури та активний пошук інвесторів. Ця адміністрація виконує роль посередника між резидентами парку та державними органами, сприяючи створенню сприятливого бізнес-середовища.

Однією з основних переваг індустріальних парків є надання пільгових умов для резидентів. Це включає податкові канікули та спрощену процедуру отримання дозволів на ведення діяльності, що суттєво знижує адміністративні бар'єри для підприємств. Такі умови стимулюють інвестиції в розвиток виробництва і впровадження нових технологій.

Ключові ознаки індустріального парку:

- Концентрація виробництва (зменшення витрат за рахунок масштабу);
- синергія між резидентами (наприклад, використання відходів однієї компанії як сировини для іншої);
- підтримка малого та середнього бізнесу (оренда приміщень «під ключ», доступ до кредитних програм).

Індустріальні парки відрізняються від промислових зон насамперед завдяки наявності чіткої управлінської структури та розвиненої інфраструктури сервісів, які сприяють оптимізації бізнес-процесів для резидентів. Вони забезпечують не лише земельні ділянки для виробництва, а й комплекс послуг, що включають логістичну підтримку, комунікаційні мережі та доступ до сучасних технологій, що підвищує ефективність функціонування підприємств.

На відміну від технопарків, які зосереджуються переважно на дослідженнях і розробках, індустріальні парки акцентують увагу на виробничих процесах, сприяючи реалізації готової продукції.

Індустріальний парк «Formatsia» у Львові, створений у 2022 р., спрямований на розвиток високотехнологічних виробництв та залучення європейських інвестицій. Він розташований на околиці міста поблизу автостради «Львів–Краківець» (трансграничний коридор у ЄС) і має готову інженерну інфраструктуру, включаючи виробничі цехи, офісні простори та логістичні хаби. Парк функціонує за моделлю державно-приватного партнерства з фінансуванням від міського бюджету, ЄБРР та приватних інвесторів, переважно з Німеччини та Польщі. Спеціалізується на IT-технологіях, машинобудуванні та екологічному виробництві, пропонуючи резидентам податкові канікули на 5 років і доступ до грантів. Парк вже створив понад 500 робочих місць і залучив близько 50 млн дол. інвестицій, впроваджуючи екологічні ініціативи, такі як сонячні панелі. Проте стикається з викликами, зокрема, дефіцитом кваліфікованих кадрів та конкуренцією з іншими парками Західної України (зокрема у м. Львів та області).

Роль індустріальних парків у підтримці комерційної діяльності важко переоцінити. Ці спеціально організовані території створюють умови для інтеграції додаткових послуг і функцій, які є ключовими для ефективного функціонування різних галузей. Особливо значущими вони стають у випадках розміщення поблизу портів чи великих транспортних вузлів, оскільки сприяють стабільному руху товарів і матеріалів, зміцнюючи ланцюги поставок.

Наприклад, індустріальні парки з доступом до портів забезпечують компаніям зручну логістику для отримання товарів та відправки готової продукції. Дані Global Logistics Report 2022 свідчать, що підприємства, розташовані на таких територіях, можуть зменшувати витрати на логістику до 20% завдяки оптимізації перевезень і складування. Використання спеціалізованого обладнання, такого як крани та важка вантажопідйомна техніка, на території парків дозволяє швидко організовувати переміщення вантажів із суден на автомобілі чи залізничні платформи, роблячи весь процес більш впорядкованим.

Також важливим є наявність складської інфраструктури, що забезпечує безпечне зберігання продукції та знижує ризики затримок у ланцюгах поставок. Згідно з дослідженням McKinsey, автоматизація складських процесів на таких територіях дозволяє зменшити час обробки вантажів на 30%. Окрім того, у 2023 р., світові інвестиції в індустріальні парки перевищили 300 млрд дол. США, і за прогнозами ця цифра сягне 450 млрд дол до 2025 р., – що свідчить про зростаючий інтерес до подібних інфраструктурних рішень.

Таким чином, індустріальні парки не лише забезпечують компаніям необхідну фізичну інфраструктуру, а й сприяють запровадженню сучасних логістичних рішень. Це значною мірою підвищує конкурентоспроможність підприємств на глобальному

рівні. У сучасних економічних умовах їх значення у побудові стійких та ефективних ланцюгів поставок буде тільки посилюватись.

У контексті поступового переходу від важкої промисловості до секторів, орієнтованих на надання послуг, поширення індустріальних парків викликало нові дискусії щодо їхньої довгострокової значущості та стійкості. Незважаючи на суттєві перетворення у структурі національного виробництва, зростаючий попит на товари та продукцію обумовлює необхідність збереження функціонування індустріальних парків, особливо тих, що інтегровані з портовою інфраструктурою. Відповідно, значна частина таких парків адаптувалася до нових економічних умов, розширюючи свої виробничі можливості та впроваджуючи сучасні технології, що дозволило їм залишатися конкурентоспроможними в умовах глобального ринку, який динамічно розвивається.

Індустріальні парки займають центральне місце у стимулюванні економічного розвитку регіонів, пропонуючи значні переваги, які сприяють появі нових робочих місць і підвищенню загальної продуктивності. За даними Державної служби статистики України, на 2022 р., у країні функціонувало понад 40 індустріальних парків, що забезпечили більше 20 тис. робочих місць. Станом на січень 2025 р., загальна кількість індустріальних парків складає 100 шт. (рис. 2).



Рис. 2. Кількість індустріальних парків в Україні

Джерело: побудовано автором на основі статистичної інформації.

Індустріальні парки не лише створюють робочі місця безпосередньо, але й активізують розвиток суміжних секторів, таких як логістика, обслуговування та постачання. Дослідження вказують, що одне нове робоче місце в індустріальному парку генерує ще 1,5-2 робочих місця у дотичних галузях. Це доводить важливість кластеризації бізнесу, яка стимулює обмін досвідом і знаннями, призводячи до технологічного прогресу й підвищення ефективності виробництва.

Залучення іноземних інвестицій є ще однією визначною перевагою індустріальних парків. Згідно з інформацією Міністерства економіки України, у 2023 р., обсяги прямих іноземних інвестицій у промисловий сектор збільшилися на 12%

порівняно з попереднім роком, що частково стало можливим завдяки розвитку індустріальних парків. Кластеризація підприємств у таких зонах дозволяє скоротити логістичні витрати на 10-15% шляхом оптимізації ланцюгів поставок і підвищення доступності ресурсів. Сучасна інфраструктура, яка є характерною для індустріальних парків, створює умови для вдосконалення виробничих процесів підприємств.

Отож, індустріальні парки відіграють важливу роль у забезпеченні економічного розвитку регіонів. Вони сприяють розширенню зайнятості, залученню інвестицій і підвищенню продуктивності, водночас адаптуючи економіку до викликів глобалізації та технологічних змін. Їх значущість зростає в умовах прагнення до сталого економічного зростання в Україні та євроінтеграції.

Аналіз міжнародного досвіду функціонування індустріальних парків висвітлює як спільні риси, так і ключові відмінності між країнами на кшталт Польщі, Німеччини, Китаю та США. Цей досвід можна використати як основу для вдосконалення індустріальних парків в Україні.

Успішні індустріальні парки незалежно від регіону пропонують комплексні послуги для резидентів, включаючи технічний супровід, фіскальні та митні пільги. Завдяки цьому створюється сприятливе середовище для інвесторів, знижуються стартові витрати бізнесу, скорочується час виведення продукції на ринок і стимулюється розвиток високотехнологічного виробництва. У кожній країні діяльність таких парків регулюється прозорою нормативною базою, що забезпечує стабільність для інвесторів.

Відмінності між країнами проявляються у масштабах, швидкості адаптації та видах стимулів. У Китаї індустріальні парки вирізняються великим масштабом і значним внеском у ВВП. Важливу роль відіграють агресивні фіскальні стимули, зокрема безстрокові податкові знижки для підприємств. Ці парки також використовуються як інструмент реалізації ініціативи «Один пояс – один шлях», що підсилює вплив Китаю на міжнародній арені.

У США пріоритет надається інноваціям і технологічній спеціалізації. Індустріальні парки поєднують традиційне виробництво з науково-дослідними центрами та технологічними інкубаторами. Тут менший акцент на фіскальних пільгах порівняно з Китаєм, але вони спрямовані на підтримку інноваційності та конкурентоспроможності. Завдяки гнучкому управлінню американські парки мають змогу швидко адаптуватись до ринкових змін, створюючи динамічне бізнес-середовище.

Польща й Німеччина демонструють підхід, заснований на чітких законодавчих нормах і розвиненій інженерній інфраструктурі. В обох країнах для резидентів передбачені податкові пільги та підтримка бізнесу різного масштабу. У Німеччині наголос робиться на екологічних стандартах і впровадженні інновацій, тоді як Польща більше орієнтована на фіскальні стимули, що дозволяють резидентам швидше виходити на ринок.

Впровадження міжнародного досвіду свідчить про доцільність адаптації польських і німецьких практик стосовно регуляторного супроводу та створення сучасної інфраструктури в Україні. Особливо перспективним виглядає застосування високих екологічних стандартів і чіткої законотворчої бази. Крім того, запозичення китайської моделі агресивних фіскальних стимулів та американської орієнтації на інновації й технологічний розвиток можуть суттєво посилити ефективність українських промислових кластерів.

Отже, використання міжнародного досвіду дає змогу сформувати цілісний підхід до розвитку індустриальних парків в Україні. Це може стати важливим чинником для залучення інвестицій і стимулювання економічного зростання.

З метою досягнення успіху у створенні індустриального парку варто дотримуватись відповідних стратегічних орієнтирів (рис. 3).



Рис. 3. Стратегічні напрями створення індустриального парку

Індустриальні парки є важливим інструментом розвитку регіональної економіки, залучення інвестицій та стимулювання інновацій. Однак їхнє створення та функціонування потребує ретельного аналізу чинників, які впливають на ефективність таких проєктів. Варто розглянути ключові аспекти, які враховуються при оцінці успішності індустриального парку:

1. Інфраструктурні чинники. Наявність розвиненої інфраструктури є основним умовою для залучення резидентів. Це включає:

- транспортну доступність (близькість до автомагістралей, залізниць, портів);
- енергетичну інфраструктуру (стабільне електропостачання, можливість підключення до мереж);
- комунікаційні мережі (інтернет, зв'язок).

Без цих елементів парк не зможе забезпечити комфортні умови для бізнесу, що призведе до зниження його привабливості.

2. Фінансові чинники. Створення індустріального парку вимагає значних капіталовкладень. Тут важливо враховувати:

- джерела фінансування (державний бюджет, приватні інвестиції, міжнародні програми);

- операційні витрати (обслуговування інфраструктури, логістика, адміністрування);

- податкові стимули (пільги для резидентів, податкові канікули, субсидії).

- ефективне управління фінансами дозволяє мінімізувати ризики та забезпечити стабільний розвиток парку.

3. Регуляторні чинники. Державна підтримка та чітке регулювання є ключовими для успіху проекту. Важливо:

- спрощення адміністративних процедур (виділення землі, отримання дозвільної документації);

- прозорість умов для резидентів (податкові пільги, правові гарантії);

- екологічні стандарти (відповідність вимогам щодо охорони навколишнього середовища).

4. Економічні чинники. Ефективність парку залежить від його економічної доцільності. Тут варто враховувати:

- попит на промислові площі (ринкові умови, конкуренція з іншими парками);

- структуру резидентів (наявність великих компаній, малих та середніх підприємств);

- вплив на регіональну економіку (створення нових робочих місць, збільшення податкових надходжень).

5. Інноваційні чинники. Сучасні індустріальні парки повинні орієнтуватися на впровадження інноваційних технологій. Це включає:

- створення дослідницьких центрів;

- співпрацю з університетами та науковими установами;

- використання «зелених» технологій (енергоефективність, відновлювані джерела енергії).

Ефективність створення індустріального парку залежить від комплексного підходу, який враховує інфраструктурні, фінансові, регуляторні, економічні та інноваційні чинники. Для успішної реалізації проекту необхідно забезпечити баланс між інтересами держави, бізнесу та суспільства. Як майбутній фінансист, я вважаю, що ключовим є грамотне управління ресурсами та стратегічне планування, яке дозволить максимізувати економічний ефект від створення парку.

Індустріальні парки, як спеціально облаштовані зони з готовою інфраструктурою та управлінською підтримкою, відіграють ключову роль у забезпеченні сталого розвитку регіонів. Вони сприяють залученню інвестицій і створенню нових робочих місць, що зміцнює фінансову стабільність місцевих громад. Водночас завдяки кластерному підходу та впровадженню екологічних стандартів індустріальні парки стають моделлю відповідального бізнесу, забезпечуючи синергію між резидентами й оптимізацію витрат.

Фінансова вигода цих зон очевидна через податкові пільги, спрощення адміністративних процедур і доступ до розвиненої інфраструктури, що мінімізує ризики для підприємств. Це особливо важливо для малого та середнього бізнесу,

який часто потребує додаткової підтримки. Окрім того, під впливом вимог ЄС щодо екологічності та цифровізації бізнеси змушені інвестувати в інновації, що підвищує їхню конкурентоспроможність. Показовим прикладом є індустріальний парк «Formatsia» у Львові, який демонструє успішність державно-приватних партнерств і використання податкових канікул для залучення міжнародних інвестицій. Завдяки цьому створюються не лише нові робочі місця, але й активно розвивається високотехнологічний сектор, що позитивно впливає на регіональну економіку.

У підсумку індустріальні парки слугують потужним інструментом регіонального розвитку, об'єднуючи фінансові стимули, ефективне управління, технологічні інновації та екологічну свідомість. Це дозволяє закладати основу для сталого економічного зростання, сприяти притоку зовнішніх інвестицій і формувати стійкішу бізнес-екосистему в регіонах.

Індустріальні парки становлять потужний рушій економічного розвитку, адже вони поєднують кілька важливих складових: приваблення інвестицій, створення робочих місць, модернізацію інфраструктури та посилення конкурентоспроможності міста. З фінансової точки зору, їхня ключова перевага полягає в наявності вже підготовленої інфраструктури та системи пільг, що дозволяє компаніям скоротити витрати на запуск і ведення бізнесу. Зменшення початкових витрат і спрощення бюрократичних процедур дають змогу інвесторам мінімізувати ризики, що робить Луцьк більш привабливим для капіталовкладень.

Крім того, створення нових робочих місць позитивно впливає на фінансове становище міста та області. Коли з'являються нові виробництва, логістичні та офісні центри, зростає потреба у фахівцях різних напрямів: від робітничих професій до висококваліфікованих спеціалістів. Це не лише знижує рівень безробіття, а й підвищує купівельну спроможність населення, стимулюючи розвиток локальних ринків товарів і послуг.

Поліпшення інвестиційного клімату є ще одним наслідком розвитку індустріальних парків. Міська влада, пропонуючи пільгові умови та сприятливе бізнес-середовище, демонструє відкритість до співпраці з підприємцями. Це формує позитивний імідж на національному та міжнародному рівнях, адже інвестори охочіше співпрацюють із містами, що підтримують сучасні ініціативи та інноваційні підходи.

Не менш важливим є розвиток інфраструктури та суміжних галузей. Будівництво й облаштування індустріальних парків вимагає покращення транспортного сполучення, водо- та електропостачання, телекомунікацій. Завдяки цьому з'являються нові дороги, логістичні центри, а також посилюються можливості для розвитку малого та середнього бізнесу в суміжних сферах (наприклад, будівництво, торгівля, сфера послуг). У результаті зростає дохід місцевих компаній, що впливає і на збільшення надходжень до місцевого бюджету.

Підвищення конкурентоспроможності регіону дозволяє впевненіше конкурувати з іншими містами України за інвестиції та кваліфіковані кадри. Завдяки близькості до західного кордону країни, регіон може скористатися перевагами географічного розташування та сприяти розвитку експортоорієнтованих підприємств. У комплексі всі ці фактори формують передумови для довготривалого економічного зростання, що є важливим для фінансової стабільності та добробуту місцевих жителів.

Таким чином, інвестиційний базис для розвитку індустріальних парків виступає мультиплікатором економічних процесів: від залучення інвестицій та створення робочих місць до формування позитивного іміджу міста та посилення його конкурентних позицій.

SWOT-аналіз відіграє ключову роль у виявленні основних факторів, що впливають на успіх індустріальних парків; порівняльний аналіз дає змогу визначити місце України у глобальному контексті; а експертні оцінки формують основу для рекомендацій щодо вдосконалення законодавства та управлінських підходів. Разом ці інструменти створюють цілісне уявлення про наявні можливості та виклики, допомагаючи ухвалювати стратегічно обґрунтовані рішення щодо розвитку індустріальних зон в Україні.

Розвиток індустріального парку у Волинській області демонструє багатообіцяючі результати. Наприклад, парк, розташований у місті Луцьк, продовжує активно прогресувати. Звіти за 2023 рік свідчать про такі досягнення:

—прямі інвестиції досягли близько 150 млн грн, що стало потужним стимулом для оновлення обладнання, інтеграції інноваційних технологій і підвищення ефективності виробничих процесів.

—було створено понад 800 нових робочих місць, що позитивно вплинуло на зайнятість населення в регіоні.

—обсяги виробництва підприємств, розташованих у парку, зросли на 25% порівняно з попереднім роком завдяки оптимізації процесів і впровадженню сучасних рішень.

Місцевий бізнес наголошує на значному впливі індустріального парку на їхню діяльність. Директор компанії «Промінвест» Сергій Іванов зазначає, що завдяки сучасній інфраструктурі вдалося знизити логістичні витрати на 15%, оптимізувати використання енергії та підвищити продуктивність на 20%. Усе це значно посилити конкурентоспроможність компанії, а подальший розвиток парку, за словами керівника, створить нові переваги як для бізнесу, так і для регіону загалом.

Експерти прогнозують, що за належної підтримки державних і місцевих органів влади розвиток індустріальних парків у Волинській області може стати каталізатором масштабної економічної модернізації. Це може забезпечити нові можливості для розширення експорту, залучення інвестицій та стимулювання довготривалого економічного зростання регіону.

Список використаних джерел:

1. Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року: Указ Президента України від 30 вересня 2020 р. №722/2019. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/722/2019#Text>.
2. Верховод І.С. Процес кластеризації та створення індустріальних парків як інструмент регіонального розвитку. *Економічні студії*. 2019. № 2(24). С. 55-60.
3. Долженков О. В. Індустріальні парки як механізм стимулювання інвестиційно-промислової діяльності в Україні. *Lex Portus*. Одеса: Видавничий дім «Гельветика», 2017. № 6. С. 57-64.
4. Лекарь С.І. Міжнародні та вітчизняні реалії функціонування індустріальних парків. *Економіка промисловості*. 2017. № 1 (77). С. 80–94.
5. Молдован О.О. Доцільність запровадження індустріальних парків в Україні. *Економіка промисловості*. 2011. № 2. С. 3-9. URL: http://dspace.nbu.gov.ua/bitstream/handle/123456789/36177/st_54_01.pdf?sequence=1.

6. Федюк В. Індустріальні парки як інструмент залучення інвестицій в місцевий і регіональний розвиток. URL: http://regionet.org.ua/ua/Industrialni_parku_yak_instrument_zalychennya_investutsiy_v_mistsevuy_i_regionalnuy_rozvitok_1561.html#page_title
7. Федулова Л.І. Напрями розвитку індустріальних парків щодо реалізації інноваційного потенціалу регіонів України. *Економічні інновації*: Зб. наук. пр. Одеса: ІПРЕЕД НАН України, 2013. Вип. 53. С. 296-305.
8. Харламов П. Місце сили: навіщо Україні індустріальні та технопарки. URL: <https://mind.ua/publications/20204723-misce-sili-navishcho-ukrayini-industrialni-ta-tehnoparki>.
9. Про затвердження Програми діяльності Кабінету Міністрів України: Постанова Кабінету Міністрів України від 12 червня 2020 р. № 471. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/471-2020-%D0%BF#Text>
10. Державна стратегія регіонального розвитку на 2021-2027 роки: Постанова Кабінету Міністрів України від 5 серпня 2020 р. № 695. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/695-2020-%D0%BF#Text>
11. Про схвалення Стратегії розвитку сфери інноваційної діяльності на період до 2030 року: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 10.07.2019 р. № 526-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/526-2019-%D1%80>
12. Про індустріальні парки: Закон України від 26.02.2012 р. №5018-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5018-17>
13. Глаз К. Створення індустріальних парків в Україні: проблеми, перспективи, законодавчі ініціативи. URL: <http://investukraine.com>.
14. Євтушенко С. П'ять індустріальних парків України підтвердили свої реєстрації. URL: http://investukraine.com/uk/regions/industrial_parks.
15. Єгорова О.О. Щодо заходів стимулювання створення та функціонування індустріальних парків в Україні. URL: <http://www.niss.gov.ua/articles/1340/>.
16. Національний проект «Індустріальні парки України» – створення промислово-виробничої інфраструктури. URL: <http://www.ukrproject.gov.ua/node/25>
17. Малюта Л. Індустріальні парки – інноваційний вектор розвитку промислового виробництва. *Соціально-економічні проблеми і держава*. 2014. Вип. 1 (10). С. 264–276. URL: <http://sepd.tntu.edu.ua/images/stories/pdf/2014/14mlyrpv.pdf>.
18. Молдаван О. О. Доцільність запровадження індустріальних парків в Україні. URL: <http://dspace.nbuv.gov.ua/handle/123456789/36177>.
19. Поєдинок В. В. Правовий режим індустріальних парків в Україні. URL: http://www.snjurid.crimea.ua/arhiv/2013/26_2-2law/Pojedynok_V.V.pdf.
20. Чириченко Ю. В., Котко О. К. Проблеми створення та функціонування індустріальних парків: аналіз та імплементація світового досвіду. *Вісник АМСУ*. 2014. № 1 (51). С. 74–82. (Серія: «Економіка»).
21. Беновська Л. Я. Індустріальні парки як інструмент розвитку регіональної економіки: теоретичні аспекти. *Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України*. 2014. Вип. 3 (107). С. 509–517.
22. Повідомлення про включення індустріального парку до реєстру індустріальних (промислових) парків. Міністерство економіки України. URL: <http://www.me.gov.ua/Documents/Detail?lang=ukUA&id=c7f6ba2c-96d1-4c20-9804-0fdee098825b&tit>

- le=PovidomlenniaProVkliuchenniaIndustrialnogoParku-volodimir-DoRestruIndustrialnihpromislovikh-Parkiv.
23. Марчук В. Індустріальні парки в Україні: 25 «точок росту» за тринадцять років. Укрінформ. URL: <http://www.ukrinform.ua/rubriceconomy/3325847-industrialni-parki-v-ukrainizamah-na-grivnu-a-udar-na-kopijku.html>.
 24. Industrial estate. Principles and practices: Vienna Australia: UNIDO, 1997.
 25. Кисилевський Д. Індустріальні парки: який міжнародний досвід може застосувати Україна. Економічна правда. URL: <http://www.epravda.com.ua/columns/2021/07/1/675532/>.
 26. Experiences and best practices of industrial park development in the people's republic of China. United Nations Industrial Development Organization. URL: http://www.unido.org/sites/default/files/files/2020-11/EN_Experiences_and_Best_Practices_of_Industrial_Park_Development_in_China.pdf.
 27. Знає І. Індустріальні парки спростять релокацію промислових підприємств під час війни і прискорять відновлення економіки після перемоги. URL: <http://zn.ua/ukr/ECONOMICS/industrialni-parkisprostjat-relokatsiju-promislovikh-pidприємstvpid-chas-vijni-i-priskorjat-vidnovlennja-ekonomikipislja-peremohi-dmitro-kisilevskij.html>.

References:

1. President of Ukraine. (2020, September 30). *On the Sustainable Development Goals of Ukraine until 2030: Presidential Decree No. 722/2019*. Retrieved from <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/722/2019#Text>
2. Verkhovod, I. S. (2019). The clustering process and creation of industrial parks as a tool for regional development. *Economic Studies*, 2(24), 55–60.
3. Dolzhenkov, O. V. (2017). Industrial parks as a mechanism for stimulating investment and industrial activity in Ukraine. *Lex Portus*, (6), 57–64.
4. Lekar, S. I. (2017). International and domestic realities of the functioning of industrial parks. *Economy of Industry*, 1(77), 80–94.
5. Moldovan, O. O. (2011). The feasibility of establishing industrial parks in Ukraine. *Economy of Industry*, (2), 3–9. Retrieved from http://dspace.nbuv.gov.ua/bitstream/handle/123456789/36177/st_54_01.pdf?sequence=1
6. Fedyuk, V. (n.d.). Industrial parks as a tool for attracting investment in local and regional development. Retrieved from http://regionet.org.ua/ua/Indyustrialni_parku_yak_instryment_zalychennya_investutsiy_v_mistsevuy_i_regionalnuy_rozvitok_1561.html
7. Fedulova, L. I. (2013). Development directions of industrial parks to realize the innovation potential of Ukrainian regions. *Economic Innovations*, (53), 296–305.
8. Kharlamov, P. (n.d.). Power spots: Why Ukraine needs industrial and technology parks. Retrieved from <https://mind.ua/publications/20204723-misce-sili-navishcho-ukrayini-industrialni-ta-tehnoparki>
9. Cabinet of Ministers of Ukraine. (2020, June 12). *On the approval of the Action Program of the Cabinet of Ministers of Ukraine: Resolution No. 471*. Retrieved from <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/471-2020-п#Text>
10. Cabinet of Ministers of Ukraine. (2020, August 5). *State Regional Development Strategy for 2021–2027: Resolution No. 695*. Retrieved from <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/695-2020-п#Text>

11. Cabinet of Ministers of Ukraine. (2019, July 10). *On approval of the Strategy for the development of the innovation sphere for the period until 2030: Order No. 526-p*. Retrieved from <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/526-2019-p>
12. Verkhovna Rada of Ukraine. (2012, February 26). *On Industrial Parks: Law of Ukraine No. 5018-VI*. Retrieved from <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5018-17>
13. Glaz, K. (n.d.). Creation of industrial parks in Ukraine: problems, prospects, legislative initiatives. Retrieved from <http://investukraine.com>
14. Yevtushenko, S. (n.d.). Five Ukrainian industrial parks confirmed their registration. Retrieved from <http://investukraine.com/uk/regions/industrial%20parks>
15. Yehorova, O. O. (n.d.). On measures to stimulate the creation and functioning of industrial parks in Ukraine. Retrieved from <http://www.niss.gov.ua/articles/1340/>
16. National Project «Industrial Parks of Ukraine». (n.d.). Retrieved from <http://www.ukrproject.gov.ua/node/25>
17. Maliuta, L. (2014). Industrial parks as an innovative vector of industrial development. *Socio-Economic Problems and the State*, 1(10), 264–276. Retrieved from <http://sepd.tntu.edu.ua/images/stories/pdf/2014/14mlyrpv.pdf>
18. Moldovan, O. O. (2011). The feasibility of establishing industrial parks in Ukraine. Retrieved from <http://dspace.nbuv.gov.ua/handle/123456789/36177>
19. Poiedynok, V. V. (n.d.). The legal regime of industrial parks in Ukraine. Retrieved from http://www.snjurid.crimea.ua/arhiv/2013/26_2-2law/Pojedynok_V.V.pdf
20. Chyrychenko, Yu. V., & Kotko, O. K. (2014). Problems of establishing and functioning of industrial parks: Analysis and implementation of global experience. *Bulletin of AMSU*, 1(51), 74–82.
21. Benovska, L. Ya. (2014). Industrial parks as a tool for regional economic development: Theoretical aspects. *Socio-Economic Problems of the Current Period of Ukraine*, 3(107), 509–517.
22. Ministry of Economy of Ukraine. (n.d.). Notification on the inclusion of an industrial park in the register of industrial (production) parks. Retrieved from <http://www.me.gov.ua/Documents/Detail?lang=ukUA&id=c7f6ba2c-96d1-4c20-9804-0fdee098825b>
23. Marchuk, V. (n.d.). Industrial parks in Ukraine: 25 growth points for the next three years. *Ukrinform*. Retrieved from <http://www.ukrinform.ua/rubriceconomy/3325847-industrialni-parki-v-ukrainizamah-na-grivnu-a-udar-na-kopijku.html>
24. UNIDO. (1997). *Industrial Estate: Principles and Practices*. Vienna, Austria: United Nations Industrial Development Organization.
25. Kysylevskyi, D. (2021, July 1). Industrial parks: What international experience can Ukraine apply? *Economic Truth*. Retrieved from <http://www.epravda.com.ua/columns/2021/07/1/675532/>
26. UNIDO. (2020). *Experiences and Best Practices of Industrial Park Development in the People's Republic of China*. Retrieved from https://www.unido.org/sites/default/files/files/2020-11/EN_Experiences_and_Best_Practices_of_Industrial_Park_Development_in_China.pdf
27. Znas, I. (n.d.). Industrial parks will simplify the relocation of industrial enterprises during war and accelerate economic recovery after victory. *ZN.ua*. Retrieved from <http://zn.ua/ukr/ECONOMICS/industrialni-parkisprostjat-relokatsiju-promislovikh-pidprijemstvpid-chas-vijni-i-priskorjat-vidnovlennja-ekonomikipislja-peremohi-dmitro-kisilevskij.html>